



Số: 01/BC-HĐQT-LIDECO

Hà Nội, ngày tháng 04 năm 2017

BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT CÔNG TY CP PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ TỪ LIÊM NĂM 2016 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2017

PHẦN I

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2016

1. Tình hình chung:

Thị trường bất động sản Việt Nam đã trải qua giai đoạn phục hồi, có thể nói sự thanh lọc các doanh nghiệp bất động sản trong các năm gần đây đã diễn ra mạnh mẽ, sân chơi bất động sản hiện nay chỉ dành cho các công ty có chiến lược rõ ràng, minh bạch và có nguồn tài chính vững vàng. Năm 2016, là một năm thị trường bất động sản có nhiều diễn biến tích cực với nguồn cung dồi dào sản phẩm từ các dự án lớn liên tục được mở bán, các loại hình sản phẩm đa dạng, mới mẻ thu hút sự quan tâm của khách hàng. Công ty xác định, giai đoạn hiện nay là giai đoạn tích lũy và củng cố mọi nguồn lực chuẩn bị cho kế hoạch phát triển mang tính đột phá trong tương lai gần. Trong năm 2016, HĐQT tập trung cho việc thực hiện các bước chuẩn bị đầu tư cho các dự án, tuy nhiên HĐQT vẫn luôn quan sát mọi diễn biến của thị trường để lựa chọn hướng kinh doanh phù hợp và linh hoạt trước áp lực cạnh tranh của thị trường và sự nhạy cảm của thị trường trước những thay đổi của yếu tố vĩ mô.

2. Kết quả hoạt động của HĐQT năm 2016:

Năm 2016 được HĐQT Công ty xác định là một năm đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh và đầu tư dự án. Do khối lượng lớn công việc từ các dự án đang triển khai cùng lúc với việc đầu tư vào 2 dự án mới trên địa bàn tỉnh Quảng Ninh. Trong năm, HĐQT Công ty đã tổ chức 27 cuộc họp HĐQT, bên cạnh các nội dung quản trị Công ty, kinh doanh nhà, thu hồi công nợ, thanh quyết toán công trình, nội dung trọng tâm trong năm 2016 HĐQT tập trung cho công tác phê duyệt phương án đầu tư và tổ chức thi công tại dự án chung cư cao tầng tại lô 4,5 Phường Trần Hưng Đạo – Thành phố Hạ Long. Tất cả các cuộc họp HĐQT đều có sự tham gia đầy đủ của các thành viên HĐQT, các nghị quyết HĐQT đều nhận được 100% ý kiến biểu quyết nhất trí. Năm 2016, HĐQT cũng đưa ra các quyết định

quan trọng, đúng thời điểm, thể hiện sự quyết tâm và nhất trí cao trong điều hành kinh doanh

Tại thời điểm kết thúc năm tài chính 2016, tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty về cơ bản đã hoàn thành tốt các mục tiêu đã được thông qua tại ĐHĐCĐ. Đây là kết quả đáng ghi nhận sau một năm làm việc đầy tinh thần trách nhiệm của HĐQT, đã đưa ra các định hướng quan trọng đồng thời tổ chức, giám sát ban TGD điều hành trong công tác thực thi nghị quyết ĐHĐCĐ và các nghị quyết HĐQT.

3. Tình hình thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2016:

Để chuẩn bị cho kế hoạch đầu tư dài hạn của Công ty, năm 2016, HĐQT công ty xây dựng kế hoạch SXKD trình Đại hội không có nhiều đột phá và tăng trưởng mạnh mẽ so với năm trước do HĐQT Công ty xác định đây là giai đoạn tích lũy và chuẩn bị đầy đủ toàn diện cho mục tiêu tăng trưởng bền vững trong dài hạn. Tuy nhiên, bằng sự quyết tâm nỗ lực tập trung chỉ đạo cùng với Ban TGD điều hành, kết quả SXKD năm 2016 đã hoàn thành và đạt được kết quả đáng khích lệ. Cụ thể:

3.1 HĐQT đã chỉ đạo hoàn thành kế hoạch kinh doanh 2016.

Tổng doanh thu năm 2016 Công ty đạt được: 361 tỷ đồng hoàn thành 103% kế hoạch
<i>Trong đó:</i>
<i>Doanh thu từ hoạt động kinh doanh bất động sản: 341 tỷ đồng chiếm tỷ trọng 94.5% Tổng doanh thu.</i>
<i>Doanh thu từ hoạt động Xây lắp: 9.87 tỷ đồng</i>
<i>Doanh thu từ các lĩnh vực khác: 10.35 tỷ đồng</i>
Lợi nhuận trước thuế đạt: 94.3 tỷ đồng Hoàn thành 105 % kế hoạch
Thu nhập bình quân CB CNV đạt: 12.000.000,đ/ng/th.
Cổ tức: Dự kiến trình Đại hội phê duyệt = 10% VDL

3.2 HĐQT đã thực hiện chỉ đạo Ban TGD ký HĐ thuê Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C là đơn vị Kiểm toán BCTC năm 2016 và thực hiện CBTT theo quy định.

3.3 HĐQT đã thực hiện sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty phù hợp với luật DN 2014, các văn bản pháp luật hiện hành theo nội dung Tờ trình số 02/TTr-HĐQT-LIDECO ngày 9/4/2016 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần phát triển Đô thị Từ Liêm đã được ĐHĐCĐ thường niên 2015 thông qua. Điều lệ sau khi sửa đổi đã được ban hành và thực hiện CBTT vào ngày 3/6/2016.

3.4 Tình hình triển khai 1 số dự án đầu tư trong năm 2016 theo báo cáo của HĐQT đã được ĐHĐCĐ thông qua, cụ thể như sau:

a, Chung cư tại lô 4,5 Phường Trần Hưng Đạo TP. Hạ Long Tỉnh Quảng Ninh:

Trong năm 2016, HĐQT quyết tâm tham gia dự án cải tạo 2 tòa chung cư cũ tại lô 4,5 Phường Trần Hưng Đạo TP. Hạ Long Tỉnh Quảng Ninh. Nhận được sự ủng hộ và vào cuộc quyết liệt của chính quyền địa phương trong quá trình triển khai GPMB và các thủ tục giao chủ đầu tư, dự án hiện đã thi công xong toàn bộ phần tường vây, kê và đang thi công phần hầm ngầm. Dự kiến, trong tháng 5/2017, 2 tòa chung cư gồm 2 tầng hầm và 31 tầng nổi, 784 căn hộ với tổng mức đầu tư khoảng 1.079 tỷ đồng nằm ngay vị trí trung tâm Thành phố Hạ Long sẽ được đưa ra kinh doanh và dự báo sẽ là dự án đem lại doanh thu cho Công ty vào năm 2018.

b, Đầu tư kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu đô thị tại Phường Cao Thắng & Hà Khánh Thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh:

Cùng song song triển khai thủ tục đầu tư với dự án cải tạo xây mới chung cư, dự án Đầu tư kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu đô thị tại Phường Cao Thắng & Hà Khánh Thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh đã hoàn tất thủ tục đấu thầu và được giao làm chủ đầu tư dự án. Với quy mô 23 ha, tổng mức đầu tư dự kiến hơn 1 nghìn tỷ đồng trong đó đầu tư kinh doanh hạ tầng kỹ thuật 328 tỷ đồng, thời gian thực hiện từ 2016-2019. Dự án khi hoàn tất sẽ đáp ứng được nhu cầu nhà ở cho nhân dân trong khu vực, hình thành một khu đô thị mới hiện đại có cơ sở hạ tầng đầy đủ, bền vững trong hệ thống các khu đô thị của vùng kinh tế trọng tâm của Tỉnh Quảng Ninh.

Hiện tại, Công ty đang tiến hành kiểm đếm được 90%/ tổng diện tích đất. Dự kiến công tác đền bù GPMB sẽ hoàn tất trong quý 2/2017. Đây là dự án trọng điểm của Công ty và được HĐQT Công ty xác định dồn toàn bộ tâm trí lực trong vòng 2 năm tới, dự kiến dự án sẽ đem lại doanh thu và lợi nhuận đột phá khẳng định giá trị thương hiệu Lideco trên địa bàn Tỉnh Quảng Ninh, nơi có môi trường đầu tư kinh doanh bất phá ngoạn mục trong những năm gần đây.

c, Dự án “Tổ hợp nhà ở cao tầng kết hợp dịch vụ thương mại và văn phòng tại điểm X3 – GD II, thị trấn Cầu Diễn – Từ Liêm – HN “.

Tháng 9/2016, HĐQT Công ty đã phê duyệt phối hợp cùng các đối tác thành lập pháp nhân mới CÔNG TY CỔ PHẦN NHÀ MỸ XUÂN HÀ NỘI để thực hiện dự án “Tổ hợp nhà ở cao tầng kết hợp dịch vụ thương mại và văn phòng tại điểm X3 – GD II, thị trấn Cầu Diễn – Từ Liêm – HN “ với vốn điều lệ là 157 tỷ đồng, Công ty Cổ phần Phát triển Đô thị Từ Liêm góp vốn theo tỷ lệ 45% Vốn điều lệ theo đúng tỷ lệ liên doanh trước đây với số tiền là: **70.650.000.000** đồng. Dự án đầu tư tòa chung cư cao 25 tầng nổi, 3 tầng hầm, 480 căn hộ, tổng mức đầu tư gần 1.000 tỷ. Hiện đã hoàn tất công tác GPMB, đang làm các thủ tục đầu tư. Dự kiến, tháng 6/2017 sẽ khởi công xây dựng.

e, Khu dịch vụ Thương mại tại tổ 28 phường Dịch Vọng:

Tại thời điểm 31/12/2016, dự án “Khu dịch vụ Thương mại tại tổ 28 phường Dịch Vọng “ đã hoàn tất toàn bộ công việc xây dựng cơ bản. Dự án với 1 tầng hầm, 5 tầng nổi trên diện tích xây dựng 2000m², tổng diện tích đất 4000m². Dự án sau khi xây dựng xong phần thô, khách hàng đề nghị được mua khu dịch vụ không hoàn thiện. HĐQT quyết định chuyển nhượng toàn bộ dự án với giá trị thu về 170 tỷ sau khi đã trừ giá trị nộp tiền sử dụng đất. Toàn bộ phần doanh thu trên sẽ được phản ánh vào năm 2017.

g, Các dự án đang triển khai:

- Dự án KĐT BQL 32: Trong năm Công ty đã ký hợp đồng giao cho đơn vị phân phối độc quyền thực hiện mở bán 229 căn Biệt thự còn lại tại KĐT BQL32. Đồng thời, ký hợp đồng thiết kế cảnh quan kiến trúc với Công ty West Green Design. (mới triển khai bán được 2 căn nhà vườn)
- Dự án KDTM Dịch Vọng: Tiếp tục công tác GPMB các vị trí còn lại và chuẩn bị thủ tục đầu tư để khi thuận lợi sẽ tiến hành triển khai xây dựng và kinh doanh.
- Dự án Khu đô thị Tây Đô – Hoài Đức: Do có sự điều chỉnh quy hoạch của thành phố trục đường Tây Hồ - Ba Vì đi qua do đó diện tích của dự án chỉ còn lại trên 40 ha do đó HĐQT thống nhất chuyển nhượng phần vốn góp đầu tư ban đầu, các quyền và lợi ích liên quan đến dự án là 3.8 tỷ với giá trị chuyển nhượng: 44 tỷ đồng cho Công ty Phát triển nhà Tây Đô. Lợi nhuận thu về: 41,1 tỷ đồng.
- Dự án Khu dân cư Viên Sơn – Thị xã Sơn Tây: Hiện tại HĐQT đang đàm phán mua lại cổ phần để sở hữu toàn bộ dự án.

3.6 Công tác huy động vốn từ phương án phát hành trái phiếu và xin cấp tín dụng từ các NHTMCP: Giá trị 300 tỷ để triển khai các dự án của Công ty theo báo cáo của HĐQT đã được ĐHĐCĐ 2016 thông qua: Công ty đã hoàn tất hồ sơ vay vốn từ NH TMCP Công thương Việt Nam, tính đến thời điểm 31/12/2016 số dư nợ vay là 25 tỷ đồng. Tiến độ giải ngân của Ngân hàng căn cứ vào tình hình triển khai thực tế của dự án và nhu cầu của Công ty. (Việc phát hành trái phiếu năm 2016 tạm dừng)

4. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT năm 2016:

Trong năm 2016, 100% các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ 27 cuộc họp HĐQT và hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của HĐQT và theo yêu cầu thực tế tình hình công việc, cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT, là người đại diện Pháp luật của Công ty, đã hoàn thành tốt theo đúng chức năng và nhiệm vụ được quy định trong Luật Doanh nghiệp quy định áp dụng đối với Công ty cổ phần, Điều lệ Công ty, quy chế hoạt động của HĐQT, quy chế quản trị Công ty. Chủ tịch HĐQT đã lập chương trình, kế hoạch hoạt động và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên HĐQT, chỉ đạo và giám sát ban TGD trong công tác thực thi các nghị quyết HĐQT. hàng tháng, chủ tịch HĐQT tham gia họp giao ban cùng ban TGD, lãnh đạo các phòng/ ban/chi nhánh để bám sát tình

hình triển khai, thực hiện dự án, cùng tháo gỡ các khó khăn, tồn tại, chỉ đạo hướng giải quyết kịp thời.

- Phó chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc Công ty, trực tiếp điều hành công tác kinh doanh của Công ty. Trong năm 2016, đã hoàn thành tốt nhiệm vụ HĐQT giao. Tham gia tích cực trong công tác Giải phóng mặt bằng, chuẩn bị và làm các thủ tục đầu tư dự án, phân công nhiệm vụ cho các thành viên Ban Tổng giám đốc hoạt động hiệu quả các vấn đề thuộc thẩm quyền, chỉ đạo điều hành chung hoạt động kinh doanh của Công ty góp phần hoàn thành kế hoạch kinh doanh 2016.
- Thành viên HĐQT phụ trách các vấn đề liên quan đến công tác tổ chức, lao động, tiền lương, chế độ cho người lao động, công tác quản trị nhân sự và hành chính văn phòng. Trong năm 2016, đã thực hiện tốt theo chức năng nhiệm vụ được HĐQT phân công, ổn định bộ máy tổ chức toàn Công ty, đảm bảo luân chuyển, tuyển dụng cán bộ kịp thời đáp ứng yêu cầu của công việc. Trực tiếp tham gia và chỉ đạo ban kiểm soát chất lượng của Công ty góp phần chuyển đổi thành công hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015.
- Thành viên HĐQT được giao nhiệm vụ phụ trách điều hành ban quản lý dự án Khu đô thị mới Dịch Vọng năm vừa qua đã hoàn thành nhiệm vụ được HĐQT giao. Ổn định công tác an ninh trật tự, công tác xây dựng tại khu đô thị tuân thủ quy hoạch chung, đảm bảo an toàn lao động, các quy định về PCCC, VSMT.. Cung cấp dịch vụ ổn định và đầy đủ cho cư dân.
- Thành viên HĐQT phụ trách tiểu ban Kiểm toán nội bộ, trong năm đã chỉ đạo tiểu ban KTNB tiến hành 2 đợt kiểm toán nội bộ tại cơ quan Công ty và các đơn vị thành viên nhằm đảm bảo việc tuân thủ chế độ tài chính kế toán và quy định pháp luật hiện hành. Đồng thời, thường xuyên đưa ra các ý kiến, giải pháp kịp thời đóng vai trò quan trọng trong công tác đầu tư, kinh doanh nhà góp phần tạo nên kết quả hoàn thành kế hoạch chung của toàn Công ty năm 2016.

5. Kết quả giám sát đối với Ban Tổng giám đốc

- HĐQT hàng tháng họp bàn cùng ban TGD, lãnh đạo các phòng/ ban/ chi nhánh. Bám sát tình hình triển khai, thực hiện các dự án, cùng Ban TGD tháo gỡ các khó khăn, tồn tại, chỉ đạo hướng giải quyết kịp thời. Chủ tịch HĐQT hàng tuần đều có buổi làm việc cùng Ban TGD để giao ban công việc, thể hiện sự quan tâm sâu sát của HĐQT và giám sát tình hình thực thi các nội dung của nghị quyết HĐQT đảm bảo việc điều hành đúng mục tiêu và định hướng đã đề ra.
- Trong quá trình điều hành kinh doanh, ban Tổng giám đốc đã tuân thủ theo đúng chức năng nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty, quy chế quản trị Công ty, hệ thống quản lý chất lượng cũng như các nghị quyết của HĐQT ban hành.
- Ban TGD đã nghiêm túc triển khai công việc, hoàn thành đúng tiến độ và các mục tiêu công việc được HĐQT đề ra, ổn định công tác tổ chức, duy trì và hoạt động hiệu quả bộ máy cơ quan Công ty gồm 5 phòng chức năng, 2 ban quản lý dự án, 1

chi nhánh tại Hạ Long cũng như bảo toàn và quản lý hiệu quả nguồn vốn góp tại công ty con, công ty liên doanh, liên kết.

6. Công tác quản trị Công ty năm 2016

- HĐQT luôn xác định công tác quản trị công ty có ý nghĩa và đóng vai trò quan trọng trong sự phát triển bền vững của doanh nghiệp, áp dụng tốt các thông lệ quốc tế về quản trị công ty sẽ giúp cho doanh nghiệp thu hút được đầu tư trong và ngoài nước, tăng tính minh bạch đem lại niềm tin cho nhà đầu tư.
- Hội đồng quản trị, ban kiểm soát, ban TGD, thư ký Công ty đều đã tham gia lớp đào tạo quản trị Công ty và được cấp chứng chỉ. Trong năm 2016, Chủ tịch HĐQT cùng các bộ phận giúp việc cho HĐQT đã tham gia các diễn đàn, hội thảo liên quan đến quản trị Công ty, về môi trường, tăng trưởng xanh và phát triển bền vững. Bộ phận giúp việc cho HĐQT được cử tham gia các khóa đào tạo về sử dụng thẻ điểm quản trị Công ty khu vực Asean, hướng dẫn lập báo cáo phát triển bền vững, cập nhật các quy định pháp luật hiện hành về CBTT, tập huấn về công tác tổ chức ĐHĐCĐ và hoạt động quan hệ nhà đầu tư nhằm nâng cao chuẩn mực và thực tiễn trong công tác quản trị của Công ty CP Phát triển Đô thị Từ Liêm.
- Năm 2016 Công ty CP Phát triển Đô thị Từ Liêm được vinh dự nhận chứng nhận doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn CBTT, trong vòng 5 năm liên tiếp thực hiện tốt công tác quan hệ NĐT và nghĩa vụ CBTT, không để xảy ra nhắc nhở, vi phạm.

7. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT & BKS năm 2016:

- Thù lao của HĐQT & BKS trong năm 2016 được chi trả theo tờ trình ĐHĐCĐ số 01/TTr-HĐQT đã được đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 thông qua là 2% của Lợi nhuận sau thuế với tổng số tiền là: 1.498.154.916 đồng.
- Đối với các thành viên HĐQT chuyên trách hoặc kiêm nhiệm chức danh trong bộ máy điều hành tại Công ty mẹ và Công ty con: Hưởng lương theo chế độ tiền lương của Công ty.
- Chi phí hoạt động của HĐQT năm 2016 tuân thủ theo quy chế hoạt động của HĐQT và quy chế quản lý tài chính của Công ty.

PHẦN II

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT năm 2017

1. Đánh giá tình hình - những thuận lợi và khó khăn khách quan:

Giai đoạn hiện nay, nền tảng pháp lý của thị trường đã cơ bản hoàn thiện, môi trường đầu tư bất động sản trở nên minh bạch, cụ thể hơn với mọi đối tượng tạo sức hút tham gia thị trường đối với nhà đầu tư trong và ngoài nước. HĐQT Công ty có niềm tin mạnh mẽ vào sự phát triển bền vững của thị trường tuy nhiên vẫn luôn xác định cơ hội đi cùng thách thức và khó khăn. Năm 2017, được đánh dấu sẽ là năm HĐQT Công ty tập trung phân đấu cho các mục tiêu kinh doanh và cần sự đoàn kết nỗ lực hơn nhiều

lần so với các năm trước. Vì vậy, chúng tôi luôn kỳ vọng vào sự tin tưởng, ủng hộ của quý vị cổ đông, ban Tổng giám đốc và toàn thể CB NV Công ty sát cánh cùng HĐQT vượt qua giai đoạn đầy thách thức và khó khăn hiện nay để chúng ta đạt được những thành công trong tương lai không xa, đưa Công ty CP phát triển Đô thị Từ Liêm phát triển mạnh mẽ và bền vững.

2. Những chỉ tiêu phấn đấu năm 2017:

Tổng doanh thu: 400 tỷ đồng
Lợi nhuận trước thuế: 110 tỷ đồng
Thu nhập bình quân: 12 tr.đ/ng/tháng
Cổ tức: Dự kiến 10% VDL
Thù lao HĐQT và BKS: 2% lợi nhuận sau thuế

3. Biện pháp tổ chức thực hiện:

3.1 Thực hiện triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2017, tập trung hoàn thành kế hoạch kinh doanh được ĐHĐCĐ thông qua, giám sát và chỉ đạo ban TGD thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

3.2 Tập trung cho công tác đầu tư dự án:

- Tại thành phố Hạ Long.

✚ Dự án Chung cư tại lô 4,5 Phường Trần Hưng Đạo TP. Hạ Long Tỉnh Quảng Ninh: Phấn đấu 2017 xong phần thô. Tiến hành kinh doanh vào tháng 6/2017 Bàn giao và đưa vào sử dụng tháng 12/2018.

✚ Dự án đầu tư kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu đô thị tại Phường Cao Thắng & Hà Khánh, Thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh: Tập trung cùng trung tâm quỹ đất thành phố Hạ Long tiến hành GPMB xong trong quý 2 năm 2017. Sau khi được phê duyệt sẽ tiến hành đầu tư xây cầu nối giữa hai khu. Trong năm 2017 san lấp cơ bản xong. 2018 xây dựng hạ tầng và đưa vào kinh doanh.

- Khu đô thị BQL32:

✚ Tập trung xây dựng khu dịch vụ theo thiết kế của West Green Design, chỉnh trang lại kiến trúc cảnh quan để tăng giá trị sản phẩm, chỉnh trang quy hoạch dự án, phối hợp cùng đơn vị bán hàng kinh doanh các căn nhà vườn còn lại.

✚ Tập trung công tác thu hồi công nợ của những khách hàng còn thiếu nợ.

✚ Phối hợp cùng UBND Thị trấn Trại Trôi để GPMB xong dứt điểm các vị trí còn lại.

- Khu đô thị Dịch Vọng:

Quyết liệt trong công tác GPMB. Chuẩn bị hồ sơ thiết kế kỹ thuật thi công cho tòa chung cư No11 và hoàn tất thủ tục đầu tư trong năm 2017 để có thể tiến hành thi công trong năm 2018.

Tiếp tục công tác tìm kiếm dự án đầu tư có tính khả thi để liên doanh hoặc mua lại tạo quỹ đất sạch cho các năm sau và tiếp tục theo đuổi 85ha tại Quận bắc Từ Liêm, lô D12 Dịch Vọng, dự án khu dân cư tại Viên Sơn, Sơn Tây.

3.3 Tiếp tục phát triển mô hình tổ chức với cấu trúc Công ty mẹ - Công ty con, đa dạng hóa hình thức kinh doanh như thành lập Công ty liên doanh, liên kết với lĩnh vực kinh doanh mũi nhọn kinh doanh bất động sản.

3.4 Tập trung cho công tác phát triển nguồn nhân lực, thường xuyên tổ chức đánh giá rà soát lại bộ máy cán bộ sao cho năng suất lao động đạt hiệu quả phù hợp trình độ khả năng chuyên môn, đáp ứng đủ nhu cầu về nhân sự cho các dự án, đảm bảo ổn định đời sống của CB CNV toàn Công ty.

3.5 Tăng cường củng cố năng lực tài chính của Công ty để thực hiện tốt yêu cầu cấp vốn thực hiện dự án.

3.6 Đầu tư và nâng cấp hệ thống công nghệ thông tin. Thực hiện dự án về truyền thông cho Công ty và các dự án kinh doanh nhằm đảm bảo nhất quán thương hiệu hình ảnh công ty ra công chúng.

3.7 Nâng cao năng lực quản trị Công ty theo thông lệ quốc tế, tham gia các chương trình an sinh xã hội, hỗ trợ cộng đồng, bảo vệ môi trường hướng tới sự phát triển lâu dài và bền vững.

Trên đây là báo cáo tình hình hoạt động của HĐQT trong năm 2016 và kế hoạch hoạt động năm 2017. Tôi thay mặt HĐQT bày tỏ sự cảm ơn chân thành đến quý vị cổ đông, Ban TGD, BKS, tập thể CBCNV cùng bạn bè đối tác của công ty đã tin tưởng và gắn bó cùng Công ty trong năm qua, cùng chia sẻ khó khăn thách thức, đồng hành cùng HĐQT đưa LIDECO phát triển bền vững.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chủ tịch



Nguyễn Văn Kha